



SVENSKT NÄRINGSLIV

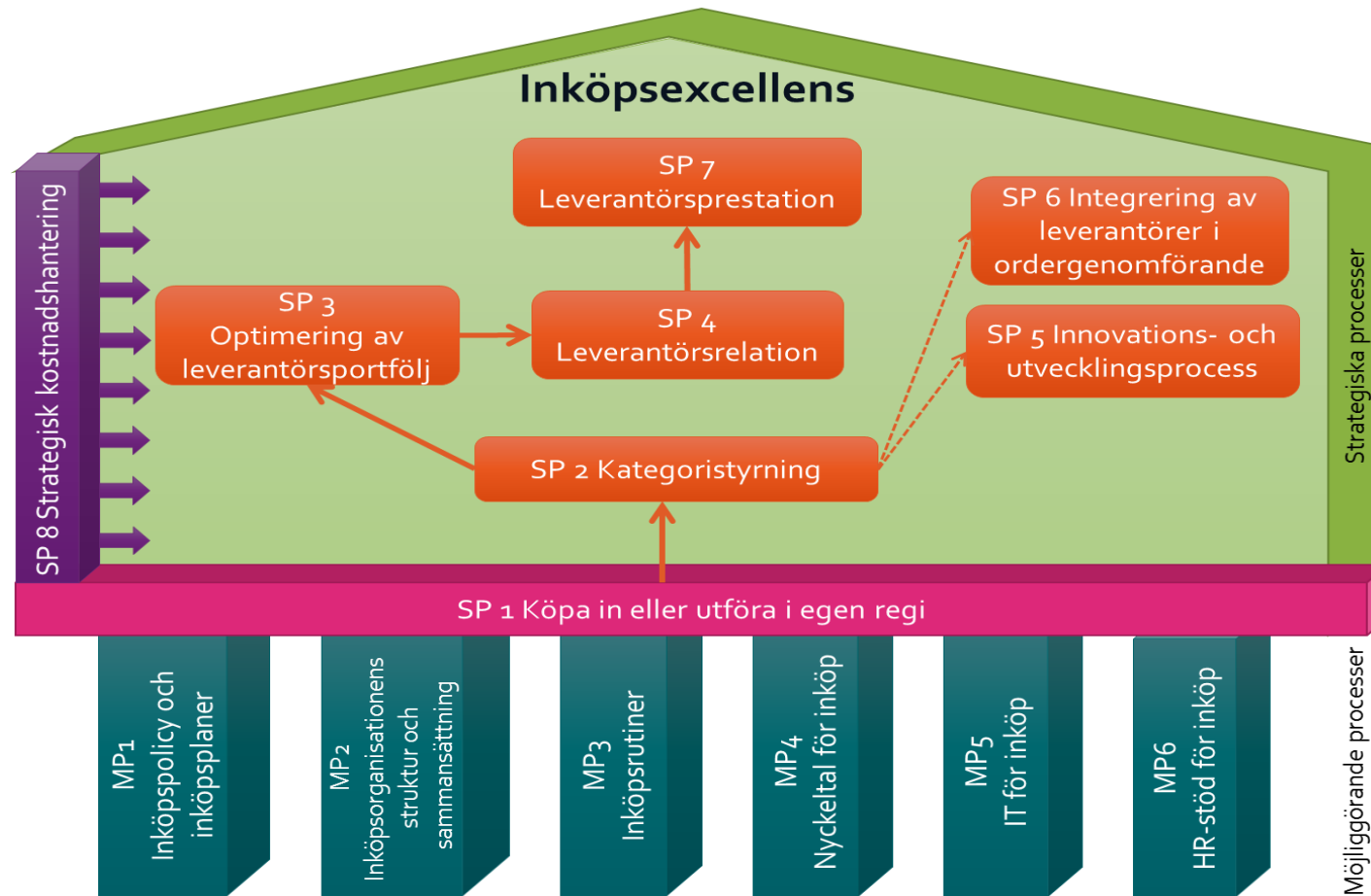


Kategoristyrning

KOMMISSIONEN FÖR SKATTENYTTA MAJ 2022

Inköpsmognadshuset

För att veta vart du ska - behöver du veta var du befinner dig



CATEGORY MANAGEMENT IN PURCHASING

4TH EDITION

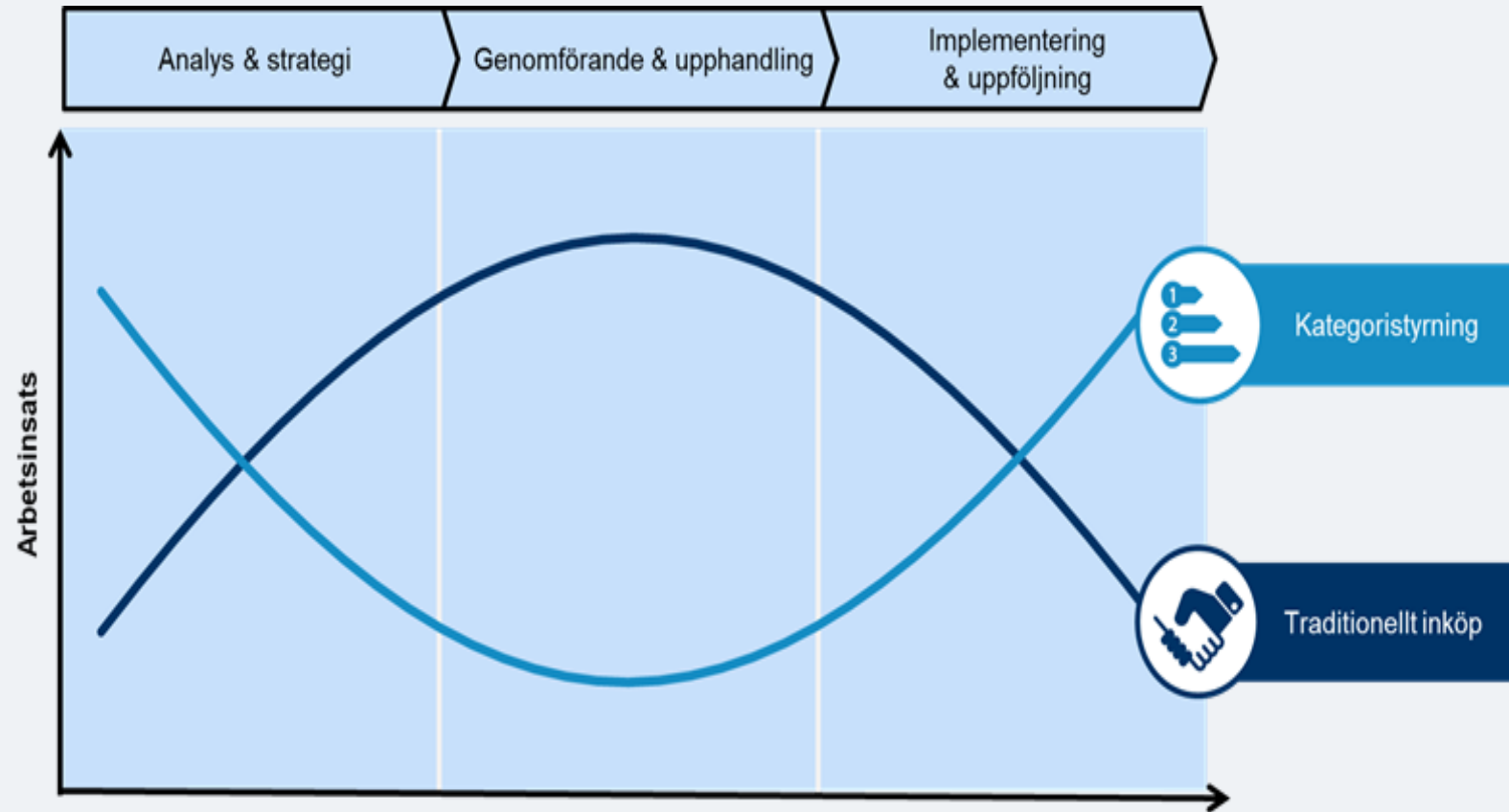
A STRATEGIC APPROACH TO
MAXIMIZE BUSINESS PROFITABILITY

Kategoristyrkt inköp – modell för hela inköpsprocessen

kategoristyrning "By the book" - Jonathan O'Brien

- Spenden delas in i olika kategorier (livsmedel, resor, IT osv)
- Från linjär till cyklisk anskaffningsprocess
- Tvärfunktionella team
- Fakta och information
- Ständiga förbättringar

Kategoristyrning



Kategoristyrning – en leanprocess

Initieringsfasen – skapa tvärfunktionella team, ta fram strategier och analysera behovet samt identifiera värden

Insikt – samla information om marknaden och leverantörerna, hur tjänar företagen pengar

Innovation – bestämma den framtida sourcingstrategin, SWAT-analys, ”war room”

Implementering – förverkliga sourcingstrategin, införa nya arbetssätt, leda förändringsarbete, hantera motstånd mot förändringar m.m.

Förbättringar – säkerställa att förändringar implementeras och efterlevs

Kategoristyrning är ett målinriktat arbetssätt med en tydlig grund

Arbetssätt

...en strukturerad och metodisk tvärfunktionell förändringsprocess med ett strategiskt perspektiv...

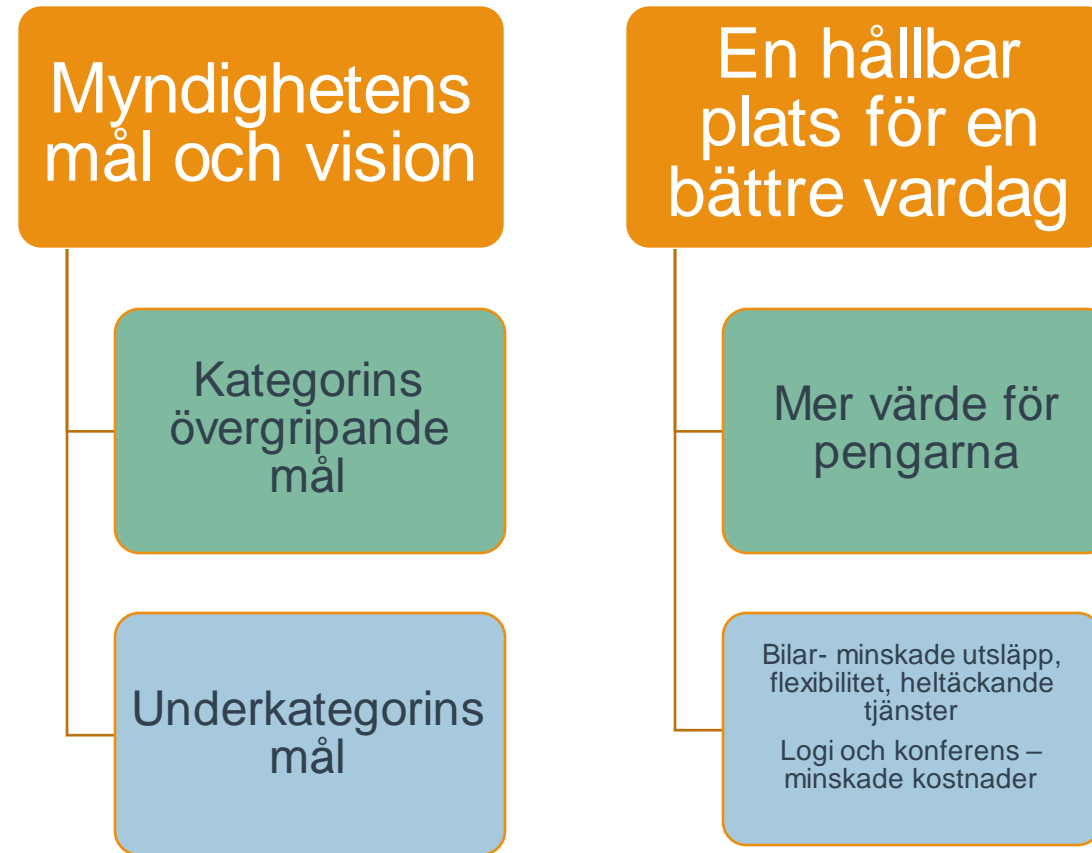
Grund

...som utifrån en funktionsbaserad segmentering av verksamhetens externa kostnader med ett leverantörsmarknadsperspektiv...

Mål










...adderar värde i linje med verksamhetens överordnade mål och strategi på kort och lång sikt

Koppla mål och visioner till kategoristyrning



Skillnader mellan privat och offentligt

Källa Effso

	Offentlig	Privat	Kommentar
Målstyrning			Inga väsentliga skillnader
Resultatkrav			Inga väsentliga skillnader
Strategiskt perspektiv			Inga väsentliga skillnader
Faktabaserad analys			Inga väsentliga skillnader
Intressentsamverkan			Inga väsentliga skillnader
Resurseffektivitet			Inga väsentliga skillnader
Konkurrens bland leverantörer			Inga väsentliga skillnader
Leverantörsmarknadsperspektiv			Inga väsentliga skillnader
Beslutsprocesser			Privat sektor kan ha friare beslutsgång, men det varierar i hög grad
Transparens			Kan i viss utsträckning vara viktigt även i privat sektor
Leverantörsrelation			För offentlig sektor är det viktigt att ta hänsyn till principerna i LOU
Förhandling			I begränsad omfattning för offentlig sektor
Leverantörsväl			I begränsad omfattning (DUPP) för offentlig sektor
Detaljregler upphandling/avtal			Endast för offentlig sektor